



UNIVERSIDAD DE JAÉN

## FACULTAD DE CIENCIAS EXPERIMENTALES

Departamento: Ingeniería Gráfica, Diseño y Proyectos

Titulación: *Licenciatura en Ciencias Ambientales*

### PROGRAMA DE LA ASIGNATURA: ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

**CARÁCTER :** Troncal **CRÉDITOS TEÓRICOS:** - **CRÉDITOS PRÁCTICOS:** 3

**CURSO ACADÉMICO:** 2008/09 **CICLO:** 2 **CURSO:** 4 **CUATRIMESTRE:** 2

**ÁREA DE CONOCIMIENTO:** Proyectos de Ingeniería

#### DESCRPTORES SEGÚN B.O.E.

Metodología, Organización y Gestión de informes y proyectos.

#### OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA

##### OBJETIVO GENERAL DE LA ASIGNATURA

Dotar al alumno de los conocimientos y herramientas básicas necesarios para la planificación, seguimiento y control de proyectos en el ámbito medioambiental.

##### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA

- Introducir al alumno en la teoría general de organización de proyectos.
- Dotarle de las herramientas prácticas para la selección, evaluación, planificación y control de proyectos.
- Aprender la utilización de una aplicación informática comercial de gestión de proyectos.
- Profundizar en la presentación de informes y documentos relacionados con el proyecto.

#### CONTENIDOS

##### PARTE I : TEORÍA GENERAL DEL PROYECTO

###### Tema 1. Introducción al Proyecto

- 1.1. Definición de proyecto y sus objetivos.
- 1.2. Tipos de proyectos
- 1.3. Ciclo de vida del proyecto.
- 1.4. Participantes en un Proyecto

###### Tema 2. Selección y evaluación de Proyectos

- 2.1 Origen del Proyecto
- 2.2 Fuentes de información
- 2.3 Técnicas de selección y evaluación de Proyectos
- 2.4 Criterios de evaluación económica de Proyectos
- 2.5 Procesos de decisión y oferta

- Tema 3. Organización del proyecto
  - 3.1 Dirección y Gestión de Proyectos
  - 3.2 Procesos de la Dirección y Gestión de Proyectos
  - 3.3 Procesos de iniciación
  - 3.4 Constitución y dirección del equipo de proyecto
  - 3.5 Los proyectos en la organización de la empresa. Tipos de Organización
  - 3.6 Tipos de contrato

## **PARTE II : PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS**

- Tema 4. Estructura del proyecto
  - 4.1. Procesos de planificación
  - 4.2. Planificación del alcance y fijación de los objetivos
  - 4.3. Definición del alcance (estructura de descomposición del proyecto)
  - 4.4. Paquetes de trabajo
- Tema 5. Planificación de proyectos
  - 5.1. Los procesos de Planificación
  - 5.2. Planificación del plazo
  - 5.3. Técnicas de Planificación de Proyectos
  - 5.4. Métodos de Redes para la Planificación y el Control del Proyecto
  - 5.5. Presupuesto de costes
  - 5.6. Verificación y ajuste de la programación
- Tema 6. Control y seguimiento de Proyectos
  - 6.1. Seguimiento y Control del Proyecto
  - 6.2. Control del Plazo
  - 6.3. Control del Coste
  - 6.4. Técnica del valor ganado para el control del Proyecto
  - 6.5. Informes de Control
- Tema 7. Gestión de Proyectos por Ordenador
  - 7.1. Sistemas de Gestión de Proyectos por Ordenador
  - 7.2. Análisis de paquetes informáticos comerciales
  - 7.3. Gestión Proyectos con MS Project

## **PARTE III : DOCUMENTACIÓN Y PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

- Tema 8. Documentación y cierre del Proyecto
  - 8.1. Documentación e informes del proyecto
  - 8.2. Cierre del proyecto
  - 8.3. Indicadores del resultado del proyecto
- Tema 9. Proyectos de consultoría y auditoría
  - 9.1. Los Proyectos de Consultoría
  - 9.2. Metodología básica de los Proyectos de Consultoría
  - 9.3. Dirección y Gestión de Proyectos de Consultoría
  - 9.4. Estudios y Proyectos en el ámbito Medioambiental

## ACTIVIDADES EN QUE SE ORGANIZA

- Exposición de fundamentos teóricos: Se expondrán los fundamentos teóricos del tema.
- Debate y método de la pregunta: Se fomentará la participación mediante el método de la pregunta y la búsqueda del debate dentro de la clase.
- Resolución de ejercicios: Se plantearán, en cada clase, ejercicios prácticos que permitan afianzar los fundamentos teóricos y desarrollar las destrezas necesarias para el dominio de la asignatura.
- Trabajos en grupo: Se propondrán trabajos para realizar en grupo, que serán evaluados para complementar la nota final de la asignatura.
- Prácticas por ordenador: A partir de la semana cinco las clases serán desarrolladas en aulas de informática para ir aprendiendo el manejo de una herramienta de gestión de proyectos por ordenador.
- Tutorías: Tanto en horario establecido de tutorías como a través del correo electrónico se irán resolviendo las dudas puntuales que vayan surgiendo a lo largo del curso.

## BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

### **Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos**

PMI Standards Comitee  
AEIPRO, 1998.

### **Gestión Integral de Proyectos**

Luis Guerra, Adriano Coronel, Luis Martínez y Antonio Llorente  
Fundación Confemetal, Madrid 2002.

### **Dirección y Gestión de Proyectos**

Jaime Pereña Brand  
Díaz de Santos, Madrid, 1996

### **El Proyecto y su Dirección y Gestión**

Eliseo Gómez-Senent y Salvador Capuz  
Servicio de Publicaciones UPV. Valencia, 1999.

### **Las claves de la Gestión de Proyectos**

James P. Lewis  
Ediciones Gestión 2000. Barcelona, 2004

## BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

### **Uso del valor acumulado. Guía para jefes de proyecto**

Alan Webb  
AENOR Ediciones. Madrid, 2005. ISBN 84-8143-428-0

### **Dirección y gestión de proyectos: un enfoque práctico**

Alberto Domingo Ajenjo  
Ra-Ma. Madrid, 2000

### **La Gestión de Proyectos**

Jeff Davidson  
Prentice Hall, 2001. ISBN 84-205-3135-9

### **La Biblia de Project 2000**

Courter, Gini

Anaya Multimedia. Madrid, 2000.

**Teoría General del Proyecto, Volumen I y II.**

Manuel de Cos Castillo

Editorial Síntesis, Madrid 1999

**Gestión de Proyectos**

Dennis Lock

Editorial Paraninfo, Madrid 1994

**Gestión de proyectos con Microsoft Project 2000**

Antonio Colmenar Santos

Ra-Ma, Madrid, 2000

### PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

Se realizará un Examen Final, fundamentalmente práctico, para evaluar los conocimientos adquiridos en las fechas oficiales fijadas para ello. La evaluación del manejo de la herramienta informática de gestión de proyectos se realizará a partir de la resolución, en las clases prácticas, de los casos propuestos. Así mismo serán evaluados los trabajos de clase realizados en grupo a lo largo del curso.

### CRITERIOS DE EVALUACIÓN

La Calificación Final se basará en la nota del Examen Final, complementada con la evaluación de los trabajos en grupo realizados durante el curso. Previamente, el alumno deberá tener evaluado positivamente el manejo de la herramienta informática.